

Τίτλος DASO - Μοντέλο Στρατηγικής Διαχείρισης και Βελτιστοποίησης Διαδικασιών
Θεματική Περιοχή Διοίκηση και Στρατηγική Επιχειρήσεων-Επιχειρηματικότητα

Συγγραφείς

Δ. Δασόπουλος¹, Κ. Δασόπουλος², Δρ Π. Δασόπουλος³

¹ Project Manager at Novo Nordisk (DK), Χημικός Μηχανικός (ΑΠΘ), MSc (DTU), ddasopoulos@gmail.com

² Project Manager at Q-Plan International, Μηχανικός Περιβάλλοντος (ΔΠΘ), konsdaso@gmail.com

³ Business Strategist at DASO PC, Δρ Χημικός Μηχανικός (LON), Ph.D, MRSC, MBAM, petros@daso.gr

ΠΕΡΙΛΗΨΗ | ABSTRACT (310 λέξεις)

Εισαγωγή

Στο σημερινό έντονα ανταγωνιστικό και ταραγμένο περιβάλλον, οι επιχειρηματικοί κραδασμοί τείνουν να καταστούν ο νέος κανόνας. Οι επιχειρήσεις αντιμετωπίζουν ένα ταχέως εξελισσόμενο τοπίο με την υιοθέτηση νέων και πιο εξελιγμένων προσεγγίσεων σε όλα τα επίπεδα, που επικουρείται από την ταχεία εξέλιξη της καινοτομίας στις διάφορες επιχειρηματικές διαδικασίες. Έτσι η παραδοσιακή καθιερωμένη λειτουργία με τη λογική των τομέων, των διευθύνσεων και των τμημάτων, αρκετές φορές δημιουργεί καθυστερήσεις, τόσο στην ταχύτητα επίλυσης προβλημάτων όσο και στο βαθμό αποτελεσματικότητας των βελτιωτικών αλλαγών που επιχειρούνται.

Το Πρόβλημα

Κάτω από τις συνθήκες αυτές, είναι αυτονόητο πως η βελτιστοποίηση επιχειρηματικών διαδικασιών, αντιμετωπίζει μια εξαιρετικά δύσκολη ισορροπία. Από τη μια πλευρά, οι οργανώσεις επιδιώκουν να θεσπίσουν, να ελέγξουν και να αυτοματοποιήσουν τις επιχειρηματικές διαδικασίες μέσω επίσημων δομών, ενώ από την άλλη επιζητούν να υιοθετήσουν την Ευελιξία, την Αλλαγή, την Καινοτομία, τον Προσανατολισμό στην Αξία και τις δυναμικές ικανότητες, οι οποίες όμως συνήθως απαιτούν περισσότερη ελευθερία σκέψης και έκφρασης.

Η Πρόθεση

Λαμβάνοντας υπόψιν τις υπάρχουσες συνθήκες, γίνεται εύκολα αντιληπτό ότι αυτοί που είναι πρόθυμοι να επαναπροσδιορίσουν τον τρόπο εσωτερικής λειτουργίας της επιχείρησης με βάση τα καινούργια δεδομένα και την εξελισσόμενη τεχνολογία στον παγκόσμιο επιχειρηματικό κόσμο, μπορούν να ελέγξουν καλύτερα την επιχείρηση δεσμεύοντας παράλληλα τους ίδιους ή λιγότερους πόρους. Ακολουθώντας την κατεύθυνση αυτή, αναπτύξαμε ένα νέο μοντέλο Στρατηγικού Μάνατζμεντ που βασίζεται στην αρχή **D.A.S.O. "Diagnose – Align – Select - Optimize"**, και ακολουθεί τη μεθοδολογία **1-2-3: Business Diagnostics™- Management Consulting™- Training Academy™**

Οι Ενέργειες

1. Εντοπίζουμε παθογένειες, προβλήματα και αδυναμίες του Στελεχιακού Δυναμικού και των Διαδικασιών.
2. Ευθυγραμμίζουμε όλο το λειτουργικό μοντέλο - Στρατηγική, Δομή, Διαδικασίες, Ανθρώπινο Δυναμικό και Τεχνολογία.
3. Σχεδιάζουμε Διορθωτικές Ενέργειες, επιλέγοντας κατάλληλες Πλατφόρμες Εφαρμογής.
4. Αναπτύσσουμε Σχέδια Δράσης, βελτιστοποιώντας Συστήματα, Δομές και Παραδοτέα.

Το Αποτέλεσμα

1. Ανάδειξη Συγκριτικών Πλεονεκτημάτων.
2. Ενίσχυση Ανταγωνιστικότητας.
3. Κεφαλαιοποίηση Εταιρικών Αξιών.
4. Διαμόρφωση Δυναμικής και Ευέλικτης Στρατηγικής που αιφνιδιάζει τον ανταγωνισμό.
5. Βελτίωση Οικονομικών Δεικτών.
6. Δημιουργία Προστιθέμενης Αξίας στους Μετόχους.

ΛΕΞΕΙΣ ΚΛΕΙΔΙΑ: Στρατηγική Διαχείριση, Βελτιστοποίηση Διαδικασιών, Επιχειρηματική Αριστεία, Προστιθέμενη Αξία

(Strategic Management, Process Optimization, Business Excellence, Added Value)